

ENTREVISTA

Josep Oriol Mas, Director territorial de Agua Cataluña en Veolia

# “La acción climática debe formar parte de la estrategia empresarial, de las inversiones y de la gestión diaria”

Veolia es un grupo internacional especializado en la gestión del agua, los residuos y la energía, que ofrece soluciones a administraciones públicas, industrias y ciudades de los cinco continentes. Con una trayectoria que se remonta a 1853, se ha consolidado como referente mundial de la transformación ecológica. Durante más de 170 años ha impulsado su crecimiento combinando conocimiento técnico, innovación y capacidad de gestión a gran escala. Hoy su actividad se centra en descarbonizar, descontaminar y regenerar los recursos, con el objetivo de hacer compatibles el desarrollo económico y la protección del planeta.







**“El principal reto del sector del agua es garantizar la seguridad hídrica en un territorio cada vez más expuesto a sequías, episodios de lluvias intensas y otros efectos del cambio climático”.**

**Usted dirige la división de agua de Veolia en Cataluña. ¿Qué retos afronta en estos momentos el sector del agua?**

El principal reto es garantizar la seguridad hídrica en toda Cataluña, un territorio con realidades muy diversas y cada vez más expuesto a sequías, episodios de lluvias intensas y otros efectos del cambio climático. Esto exige combinar una gestión eficiente de los recursos convencionales con el impulso de la regeneración, la reutilización y la desalación, así como reducir las pérdidas en las redes. También debemos modernizar las infraestructuras, avanzar en la digitalización y descarbonizar las instalaciones, manteniendo la calidad, la continuidad y la asequibilidad del servicio. Para lograrlo, son esenciales la colaboración público-privada, la innovación, la planificación a largo plazo y que los servicios de agua cuenten con suficiente capacidad inversora. En este sentido, la herramienta fundamental es la tarifa del agua, por lo que resulta imprescindible que se observe el principio de recuperación de costes para asegurar las inversiones que necesitan los servicios.

**¿Cómo gestiona Veolia la huella de carbono de sus actividades relacionadas con el agua? ¿Qué medidas están aplicando para reducir las emisiones?**

En Veolia trabajamos para descarbonizar el ciclo integral del agua mediante una estrategia basada en el rigor técnico, la innovación y la digitalización. Cuantificamos las emisiones directas e indirectas conforme a la norma ISO 14064 y a los criterios de la Oficina Catalana del Cambio Climático (OCCC). Mediante nuestros centros Hubgrade, la sensorización y los modelos predictivos, optimizamos en tiempo real la operación de las instalaciones, combinando tecnología, medición rigurosa, eficiencia operativa y colaboración con toda la cadena de valor. La estrategia abarca todas las etapas del ciclo del agua e incluye el suministro y autoconsumo de energía renovable, la eficiencia energética, la electrificación de flotas, la reutilización de agua regenerada, la valorización de recursos y la captura y aprovechamiento del biogás.

**Veolia se ha propuesto que el ciclo del agua funcione con energías 100% renovables. ¿En qué punto se encuentra este proceso y cuáles son las principales dificultades para avanzar hacia un modelo energético más sostenible?**

Estamos avanzando con paso firme en la descarbonización del ciclo del agua mediante una combinación de eficiencia energética, compra de electricidad renovable, generación propia y recuperación de energía.

En 2025, la electricidad adquirida por Veolia con garantías de origen renovable en España alcanzó el 53%, frente al 45% del año anterior, contribuyendo a reducir las emisiones indirectas de gases de efecto invernadero asociadas a la

**“En Veolia descarbonizamos el ciclo integral del agua combinando tecnología, medición rigurosa, eficiencia operativa y colaboración con toda la cadena de valor”.**



**“En 2025, la electricidad adquirida por Veolia con garantías de origen renovable en España alcanzó el 53%, frente al 45% del año anterior, contribuyendo a reducir las emisiones indirectas de gases de efecto invernadero”.**

energía que compramos y consumimos. Además, las depuradoras producen energía mediante biogás generado a partir de lodos de depuración, que se aprovecha en cogeneración eléctrica y térmica, calderas o vehículos. Solo en la división de agua en Cataluña, generamos 14,7 GWh en 2025 a partir de 80 instalaciones entre fotovoltaica, aerogeneradores y codigestión, sumado al impulso de la electrificación de nuestra flota con 181 vehículos eléctricos.

El gran reto es seguir acelerando esta transición sin comprometer la continuidad, la calidad y la seguridad de un servicio crítico que opera de forma ininterrumpida. Sin embargo, para que esta transformación sea posible, resulta fundamental que las autoridades hidráulicas acometan las inversiones necesarias en las estaciones depuradoras. Solo con esa implicación inversora podremos modernizar las instalaciones, transformarlas en verdaderas ecofactorías, maximizar su potencial de eficiencia energética y circularidad, y dar cumplimiento a la nueva directiva de Tratamiento de Aguas Residuales Urbanas.

**¿Cómo ayuda la digitalización del agua y la inteligencia artificial a anticiparse a los riesgos climáticos y gestionar mejor los recursos?**

La digitalización y la inteligencia artificial nos permiten pasar de una gestión reactiva a otra predictiva del ciclo integral del agua. A través de sensores y del análisis de datos meteorológicos, consumos, caudales y niveles, entre otros, podemos anticipar sequías, inundaciones y picos de demanda, y adaptar la operación de redes y plantas. Además, estas herramientas ayudan a detectar fugas, anomalías y posibles averías antes de que afecten al servicio. También permiten optimizar los procesos de tratamiento, reducir el consumo energético y controlar la calidad del agua en tiempo real. En definitiva, facilitan una gestión más eficiente, sostenible y resiliente frente al cambio climático.

**¿Qué papel pueden tener la regeneración y reutilización del agua en la seguridad hídrica de España en los próximos años?**

La regeneración y reutilización del agua, junto a la desalinización, desempeñan un papel decisivo en la seguridad hídrica de España, especialmente ante el aumento de las sequías, la irregularidad de las precipitaciones y la presión sobre los recursos convencionales. Esta solución permite convertir las aguas residuales en un recurso fiable para usos agrícolas, industriales, urbanos o ambientales, reduciendo la dependencia de los embalses y de las aguas subterráneas. Además, favorece un modelo de economía circular en el que el agua se utiliza varias veces antes de retornar al

**“El reto no es únicamente tecnológico: se trata de integrar la regeneración y la reutilización del agua en una planificación hídrica a largo plazo, adaptada a cada territorio”.**








**“Las depuradoras pueden ser auténticas factorías de recursos. A partir de las aguas residuales y los lodos es posible producir biogás y biometano, recuperar nutrientes, valorizar materiales y generar agua regenerada”.**

medio, aliviando la presión sobre ríos, acuíferos y zonas costeras. En los próximos años será fundamental extender esta solución allí donde aporte mayor valor, combinándola con una gestión eficiente de las redes, la digitalización, la sensibilización social y el uso responsable del agua. Será necesario impulsar inversiones, contar con marcos regulatorios claros, promover la colaboración entre administraciones y empresas, y establecer una comunicación transparente que refuerce la confianza de la ciudadanía en la calidad del agua regenerada. No sólo es un reto tecnológico: se trata de integrar estas soluciones en una planificación hídrica adaptada a cada territorio y orientada a garantizar un suministro resiliente, sostenible y asequible.

**¿Qué oportunidades ve en la economía circular para su cliente público?**

En Veolia entendemos la economía circular como una forma de gestionar de manera integrada el agua, la energía y los residuos. Nuestro objetivo es que los recursos se mantengan en uso el mayor tiempo posible, reduciendo el consumo de materias primas, los costes y las emisiones. Para las administraciones públicas, este enfoque ofrece oportunidades para mejorar la autosuficiencia de los servicios, generar energía renovable y aprovechar recursos que antes se consideraban residuos.

Un buen ejemplo son las estaciones depuradoras, que pueden convertirse en auténticas factorías de recursos.

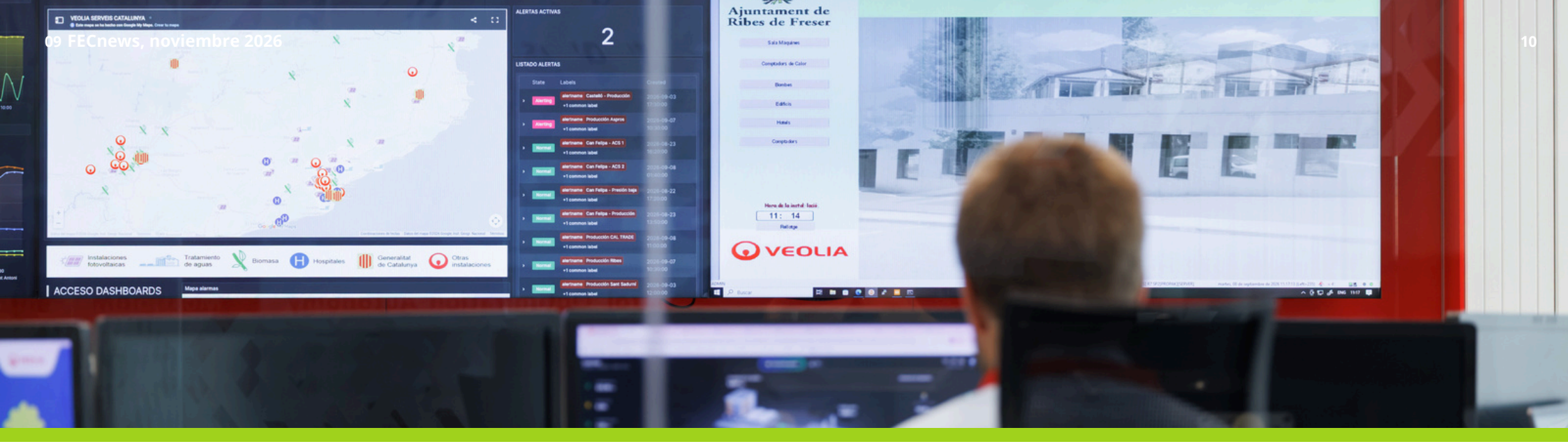
A partir de las aguas residuales y los lodos es posible producir biogás y biometano, recuperar nutrientes, valorizar materiales y generar agua regenerada. El biometano puede utilizarse como combustible o inyectarse en la red, contribuyendo a una gestión más sostenible y eficiente del ciclo integral del agua.

**¿Cómo acompañan a las empresas industriales en su descarbonización? ¿Puede ponernos algún ejemplo de proyecto con buenos resultados?**

Acompañamos a las empresas desde el diagnóstico inicial hasta la implantación y operación de las soluciones. Analizamos sus consumos de agua y energía, sus emisiones y sus procesos para definir una hoja de ruta con objetivos medibles. A partir de ahí, combinamos medidas de eficiencia, energías renovables, recuperación de calor, valorización de residuos y digitalización.
Un buen ejemplo es Ecoenergies Barcelona, sociedad participada y operada por Veolia, que gestiona una red de calor y frío para clientes industriales, terciarios y urbanos. La red aprovecha recursos locales y recupera el frío residual de la planta de regasificación de Enagás. Esta solución genera 131 GWh anuales de energía local y evita unas 32.000 toneladas de $CO_2$ al año.

**¿Cómo puede ayudar Veolia a las pymes que quieren avanzar en sostenibilidad a dar el primer paso?**

**“Ecoenergies Barcelona gestiona una red que aprovecha recursos locales y recupera el frío residual de la planta de regasificación de Enagás. Esta solución evita 32.000 toneladas de $CO_2$ al año”.**




**“Acompañamos a las empresas en la implantación y en la búsqueda de mecanismos que mejoren el retorno de las inversiones, como los Certificados de Ahorro Energético (CAE)”.**

Lo primero es entender que cada pyme tiene prioridades diferentes. Por eso, el punto de partida debe ser un diagnóstico de sus consumos de energía y agua, sus emisiones y sus residuos. Desde Veolia podemos ayudarles a identificar las medidas con mayor impacto y mejor retorno económico. A través de nuestra oferta de neutralidad ambiental, +POSITIVE, evaluamos la huella ambiental de las empresas, definimos objetivos y establecemos una hoja de ruta. Cuando la prioridad es la eficiencia energética, impulsamos soluciones de energías renovables, recuperación de energía y monitorización y optimización digital de los procesos. También acompañamos a las empresas en la implantación y en la búsqueda de mecanismos que mejoren el retorno de las inversiones, como los Certificados de Ahorro Energético (CAE). Así, la sostenibilidad se convierte en una oportunidad para reducir costes, ganar resiliencia y reforzar la competitividad.

**Si tuviera que señalar una única prioridad para acelerar la transición hacia un sector del agua más resiliente y descarbonizado en Catalunya, ¿cuál sería?**

La prioridad debe ser adaptar la gestión del agua al cambio climático y avanzar hacia un modelo más circular, eficiente y descarbonizado. La mayor frecuencia de sequías, las lluvias intensas y otros fenómenos extremos obligan a reforzar la resiliencia del sistema y a diversificar las fuentes de suministro. Esto implica reducir pérdidas, impulsar la regeneración y reutilización del agua, recuperar energía y mejorar la eficiencia mediante la digitalización. Para lograrlo, necesitamos planificación a largo plazo, inversión estable, innovación y una colaboración estrecha entre administraciones, empresas y ciudadanía.

**Veolia forma parte del Patronato de la Fundación Empresa y Clima. ¿Qué valor le da a formar parte de esta red?**

Formar parte de una red como la Fundación Empresa y Clima permite compartir conocimiento, conocer mejor la evolución normativa y contrastar experiencias con otras empresas que afrontan retos similares.

La transición climática requiere información rigurosa, colaboración y capacidad para convertir los objetivos generales en proyectos concretos. El valor de estas redes está también en facilitar el diálogo entre empresas, administraciones, expertos y organizaciones sociales. Ninguna compañía puede abordar por sí sola cuestiones como la adaptación al cambio climático, la descarbonización industrial, la economía circular o la seguridad hídrica.

El mensaje que trasladaría a las empresas de la Fundación es que no deben esperar a tener todas las respuestas para empezar. La acción climática debe formar parte de la estrategia empresarial, de las inversiones y de la gestión diaria.

**“Formar parte de una red como la Fundación Empresa y Clima permite compartir conocimiento, conocer mejor la evolución normativa y contrastar experiencias con otras empresas que afrontan retos similares”.**