



## ENTREVISTA

Xavier Comerma, Director General Adjunto y Director Territorial Cataluña de Banco Sabadell

**“El reto es que las empresas integremos plenamente la sostenibilidad en la estrategia, procesos y modelos de negocio”**

Banco Sabadell es el cuarto grupo bancario privado en España. Cuenta con una amplia trayectoria que comenzó en 1881 y, desde el año 2004, forma parte del IBEX 35. Actualmente opera en 14 países, con un compromiso genuino por el medio ambiente y la sociedad y enfoque en la digitalización, la sostenibilidad y la creación de valor a largo plazo. Un proyecto en plena expansión, apalancado en la profesionalidad y calidad del servicio, que lo hacen ser el banco más recomendado por las pymes en España, según el indicador NPS (Net Promoter Score).





**La sostenibilidad está profundamente integrada en nuestra gobernanza y estrategia y también en nuestro día a día, con el objetivo de impulsar el desarrollo empresarial y asegurar un crecimiento sostenible y duradero.**

**Para comenzar, ¿cómo integra Banco Sabadell la sostenibilidad en su estrategia empresarial y cuáles son las principales líneas de acción que se están desarrollando?**

En Banco Sabadell, la sostenibilidad está profundamente integrada en nuestra gobernanza y estrategia y también en nuestro día a día, con el objetivo de impulsar el desarrollo empresarial y asegurar un crecimiento sostenible y duradero.

Las principales líneas de acción de nuestra estrategia de sostenibilidad se basan en cuatro ejes principales: avanzar como entidad sostenible, acompañar a los clientes en su proceso de descarbonización, ofrecer oportunidades de ahorro e inversión ESG y trabajar para una sociedad sostenible y cohesionada. Para lograrlo, disponemos de un marco de actuación ESG, Sabadell Compromiso Sostenible.

**¿Qué iniciativas lidera Banco Sabadell para reducir su propia huella de carbono y contribuir a una economía baja en carbono?**

Es uno de los objetivos prioritarios de nuestro marco de actuación. Hemos reducido en un 45,6% nuestra huella de carbono en España desde 2019, superando ya el objetivo del 36,1% fijado para 2025. Además, hemos alcanzado la neutralidad de emisiones internas de CO2 en España, México, EEUU y Reino Unido, gracias a medidas de eficiencia energética, uso de energías renovables y la compensación con proyectos de reforestación.

Desde 2005 estamos apostando por la contratación de energía eléctrica renovable, logrando que el 100% de nuestro consumo provenga de fuentes sostenibles.

Hemos implantado un sistema de gestión ambiental, certificado por ISO 14001, en cinco sedes

corporativas y contamos con instalaciones de energía solar fotovoltaica en nuestro centro corporativo de Sant Cugat.

También fomentamos la movilidad sostenible, con puntos de recarga y logística eficiente y reducimos el consumo de materiales como el plástico y el papel, optimizando la gestión de residuos y la reutilización de equipos tecnológicos.

Además, monitorizamos el rating ESG de nuestros proveedores para asegurar su alineación con nuestros objetivos.

**¿Qué papel juega Banco Sabadell en el acompañamiento de las empresas hacia la transición a modelos más sostenibles? ¿Qué productos financieros y herramientas específicas ofrecen y cómo está respondiendo el mercado a estas soluciones?**

Como Banco elegido por una de cada dos empresas -dos de cada tres en el caso de Cataluña-, nuestra prioridad es acompañar a las empresas en sus retos de transformación hacia modelos más sostenibles, fomentando la integración de criterios ESG en sus planes de negocio y apoyando tecnologías de transición. Para ello, contamos con un equipo de especialistas en nuestra red comercial que proporcionan asesoramiento sectorial integral adaptado a la realidad de las empresas y a sus cadenas de actividad.

Disponemos de una amplia gama de productos financieros sostenibles para dinamizar la financiación de actividades sostenibles. Contamos con un marco de financiación sostenible que se sustenta en dos grandes tipologías de financiación: por una parte, mediante productos específicos como préstamos y leasing alineados con la Taxonomía de la UE para financiar actividades sostenibles; y por otra, con

**Hemos reducido en un 45,6% nuestra huella de carbono en España.**

**Estamos apostando por la contratación de energía eléctrica renovable, logrando que el 100% de nuestro consumo provenga de fuentes sostenibles.**





**Hemos movilizado más de 53.000 millones de euros en soluciones de finanzas sostenibles, habiendo logrado ya más del 82% del objetivo establecido para 2025.**

financiación vinculada a sostenibilidad, que bonifica el compromiso de las empresas con la reducción de emisiones y otros indicadores ESG. Además, disponemos de un marco de bonos sostenible, alineado también con la Taxonomía Verde de la UE y verificado por un experto independiente, que nos permite emitir bonos en mercados de capitales para financiar iniciativas sostenibles.

Desde 2021, hemos movilizado más de 53.000 millones de euros en soluciones de finanzas sostenibles, habiendo logrado ya más del 82% del objetivo establecido para 2025. Más del 50% de la financiación a largo plazo a empresas ha sido sostenible, y este dato sigue incrementándose. Los préstamos verdes, que ajustan las tasas de interés en función del cumplimiento de objetivos ESG, se han multiplicado en los últimos años, reflejando el creciente interés de los inversores en productos que premian el comportamiento

responsable. El mercado de hipotecas verdes también ha mostrado un crecimiento significativo, financiando la construcción o renovación de viviendas con altos estándares de eficiencia energética.

En resumen, el mercado está respondiendo positivamente a nuestras soluciones financieras sostenibles, reflejando un creciente interés en productos que premian el comportamiento responsable y apoyan la transición hacia una economía más sostenible.

**¿Cuáles son, en su opinión, los principales desafíos que enfrentan las empresas catalanas para adoptar modelos sostenibles, y cómo puede Banco Sabadell contribuir a superarlos?**

Las empresas se enfrentan a varios desafíos al adoptar modelos sostenibles, como la necesidad de cumplir con nuevas normativas, realizar inversiones significativas en

cambios de procesos productivos y tecnologías emergentes, y adaptarse a los cambios en los hábitos de los consumidores. En esta línea, la sostenibilidad empresarial requiere recursos significativos y cambios organizativos.

Las grandes empresas suelen tener más recursos, lideran cambios en tecnología y disponen de capacidades para implementar medidas más rápidamente, mientras que las pymes afrontan mayores desafíos debido a limitaciones financieras y de conocimiento. Sin embargo, su implementación en las pymes es igual de relevante, porque representan el 99% del tejido empresarial y por su capilaridad en la actividad económica, empleo, desarrollo social e innovación.

**¿Cómo integra Banco Sabadell la sostenibilidad en su estrategia de digitalización e innovación tecnológica, y qué impacto tiene esto en sus servicios?**

La sostenibilidad está plenamente integrada en nuestra estrategia de digitalización e innovación tecnológica mediante el desarrollo de tecnologías limpias, la movilización de finanzas sostenibles y la transformación digital de servicios. Esto mejora la eficiencia operativa, promueve proyectos sostenibles, avanza en la inclusión financiera y asegura una mejor trazabilidad y acceso a la información.

El avance tecnológico de los procesos juega un papel crucial en la sostenibilidad, especialmente en el ámbito medioambiental. Nos permite una mayor eficiencia y una reducción en el uso de recursos físicos, como papel y energía, contribuyendo así a la sostenibilidad y a desarrollar nuevas formas de financiación que la promuevan.

**Más del 50% de la financiación a largo plazo a empresas ha sido sostenible, y este dato sigue incrementándose.**

**El avance tecnológico de los procesos juega un papel crucial en la sostenibilidad.**





## Estamos adheridos a las principales alianzas, como el Pacto Mundial de Naciones Unidas, el Task Force on Climate-related Financial Disclosures, los Principios de Banca Responsable y la Net Zero Banking Alliance.

Y la innovación es esencial para que la sostenibilidad sea competitiva. Un desafío importante son las tecnologías verdes. En Banco Sabadell, llevamos más de 25 años promoviendo, invirtiendo y financiando proyectos de energías renovables a través de nuestra filial Sinia Renovables. Y ahora, hemos incorporado el apoyo a las empresas en su descarbonización, financiando proyectos en biometano, economía circular y gestión del agua, y seguimos avanzando en tecnologías como la hibridación eólica-fotovoltaica.

Otro foco que fomentamos es la emprendeduría ecológica, con programas como BStartupGreen.

**¿Qué importancia tiene para Banco Sabadell la transparencia en materia de sostenibilidad y qué prácticas de reporte o certificación están implementando?**

La transparencia es crucial, ya que nos permite cumplir con normativas como la CSRD y el Pilar 3 de Basilea III, y publicar informes detallados sobre aspectos concretos de la sostenibilidad. En este sentido, estamos adheridos a las principales alianzas, como el Pacto Mundial de Naciones Unidas, el Task Force on Climate-related Financial Disclosures, los Principios de Banca Responsable y la Net Zero Banking Alliance, complementando nuestra información con divulgaciones periódicas.

Además, participamos voluntariamente ante requerimientos informativos en ámbitos como el Carbon Disclosure Project, en materia de acción contra el cambio climático, y en los principales ratings de sostenibilidad como el DJSI, Sustainalytics, ISS ESG y MSCI, asegurando la transparencia ante inversiones y otros grupos de interés especializados en ESG.

Nuestras actuaciones y desempeño en materia ESG nos sitúan como entidad referente, tal y como muestra nuestra inclusión en el índice Dow Jones Sustainability Index (DJSI) World, el principal índice bursátil en materia de gobernanza y sostenibilidad social y ambiental.

Para todo ello la participación de los grupos de interés es clave y forma parte del análisis de doble materialidad que realizamos periódicamente, alineando nuestras prácticas con las expectativas regulatorias y del mercado. Estas prácticas mejoran la confianza y reputación del banco, y nos ayudan a identificar nuevas oportunidades para avanzar en sostenibilidad.

**¿Qué papel considera que tiene la colaboración entre el sector financiero y las instituciones públicas para impulsar la sostenibilidad en el tejido empresarial y social?**

La colaboración entre el sector financiero y las instituciones públicas es esencial. Las entidades financieras somos clave para la movilización de recursos de forma ordenada y proporcionamos el asesoramiento necesario, llegando a empresas de diferente escala y geografía.

Las instituciones públicas deben asegurar los estímulos adecuados. La transformación efectiva requiere de un esfuerzo coordinado donde las políticas públicas, los incentivos económicos y la regulación creen las condiciones adecuadas para que el capital privado fluya hacia inversiones sostenibles.

Las instituciones financieras facilitamos el cambio a través de la movilización de capital y la gestión de riesgos ESG. Este rol incluye el acompañamiento a los distintos sectores en su transición.

**La colaboración entre el sector financiero y las instituciones públicas es esencial.**

**Las entidades financieras somos clave para la movilización de recursos de forma ordenada y proporcionamos el asesoramiento necesario.**





## La colaboración con la Fundación Empresa & Clima es de gran importancia estratégica para Banco Sabadell, ya que refuerza nuestra propuesta ambiental y empresarial, alineándonos con las mejores prácticas en sostenibilidad.

El éxito también depende de que exista una demanda real de financiación para la transición y de que estos proyectos sean comercialmente viables. Para ello, es fundamental que los gobiernos desarrollen planes de transición sectoriales, políticas públicas y sistemas de incentivos que faciliten y promuevan la acción por parte de las industrias.

En este sentido, instrumentos como los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE) y el lanzamiento de las líneas del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR) están enfocados a fomentar la transición hacia una economía sostenible.

**¿Qué importancia tiene la colaboración con la Fund. Empresa & Clima, de la que son patronos? ¿Cómo les ayuda en su propuesta ambiental y empresarial?**

La colaboración con la Fundación Empresa & Clima es de gran importancia estratégica para Banco Sabadell, ya que refuerza nuestra propuesta ambiental y empresarial, alineándonos con las mejores prácticas en sostenibilidad.

Esta alianza fortalece nuestra ambición de acelerar las transformaciones necesarias para facilitar la transición hacia una economía sostenible, nos permite interactuar en un ecosistema altamente concienciado y formado en sostenibilidad y nos proporciona herramientas colaborativas para explorar nuevas oportunidades.

**Por último, ¿Cuál considera que es el mayor desafío de ahora en adelante del sector financiero y de Banco Sabadell en la lucha contra el cambio climático?**

El mayor desafío del sector financiero en la lucha contra el cambio climático abarca varios aspectos:

en primer lugar, la gestión de los riesgos físicos derivados de fenómenos climáticos extremos y los riesgos de transición asociados a la adaptación a una economía baja en carbono. Esto implica evaluar y mitigar los impactos potenciales en nuestras operaciones y carteras de inversión. En Banco Sabadell, integramos plenamente los riesgos ESG a través de normas sectoriales, guías internas de elegibilidad, sendas en sectores intensivos en emisiones de CO2 y la clasificación de los acreditados con un Indicador de Riesgo Climático y Ambiental propio, entre otras herramientas, implementadas en nuestra operativa y sistemas.

Otro aspecto crucial es la descarbonización de las carteras de inversión y financiamiento para reducir las emisiones de carbono y cumplir con la neutralidad neta de emisiones en 2050. Continuamos desarrollando productos financieros innovadores para apoyar la transición

energética y atraer inversiones verdes.

Además, la inversión en nuevas tecnologías, como la bioenergía, juega un papel clave en la eficiencia energética y requiere respaldo financiero para que las soluciones sean escalables y aplicadas transversalmente en diversos sectores.

Finalmente, el cumplimiento de las normativas ambientales es un desafío continuo. Debemos adaptarnos a nuevas regulaciones y asegurar la transparencia y responsabilidad en nuestras operaciones. Además, debemos garantizar que las empresas comprendan e implementen estas normativas, acompañándolas en este proceso que también implica una transformación interna.

Estos desafíos requieren de una adaptación continua y el reto de integrar plenamente la sostenibilidad en la estrategia, procesos y modelo de negocio.

**Estos desafíos requieren de una adaptación continua y el reto de integrar plenamente la sostenibilidad en la estrategia, procesos y modelo de negocio.**