



ENTREVISTA

Robert Navarro Aragay, Managing Director de RWE Renewables Iberia

“Las renovables son la garantía, sostenible y competitiva, para una soberanía energética europea”

RWE Renewables fue creada en 1898, y ha seguido, en sus más de 100 años de historia, una trayectoria firme y coherente al servicio de la producción energética. Su internacionalización ha sido progresiva y creciente en los últimos años, siendo en la actualidad una empresa global y claramente enfocada al impulso de la transición energética.

A raíz de los acuerdos con E.ON, RWE se desprendió hace poco de su negocio minorista, con lo cual la base de clientes ha descendido radicalmente, producto de la focalización en las actividades de generación y trading. Robert Navarro Aragay, Licenciado en Ciencias Empresariales y MBA por Esade Business School, es Managing Director de RWE Renewables Iberia.



FUNDACIÓN
EMPRESA &
CLIMA



RWE ES UNA EMPRESA GLOBAL TOTALMENTE VOLCADA EN LA DESCARBONIZACIÓN DE LA ENERGÍA, CON EL OBJETIVO DE SER NEUTRA EN CARBONO EN 2040.

SOMOS ACTUALMENTE UNA DE LAS MAYORES EMPRESAS DE RENOVABLES A NIVEL MUNDIAL, Y LA 2ª EN EL ÁMBITO ESPECÍFICO DE LA EÓLICA MARINA.

¿EN QUÉ POSICIÓN SE ENCUENTRA RWE DENTRO DEL MERCADO?

Tras muchos años dedicada a la generación convencional, y muy focalizada en unos pocos países, ahora RWE es una empresa global totalmente volcada en la descarbonización de la energía, con el objetivo de ser neutra en carbono en 2040. Y estamos en el buen camino para conseguirlo, con una reducción ya alcanzada de emisiones de CO₂ del 60% entre 2012 y 2020. Somos actualmente una de las mayores empresas de renovables a nivel mundial, y la 2ª en el ámbito específico de la eólica marina. Nuestra misión es, pues, muy clara, y queremos contribuir -con todo nuestro talento, know-how, experiencia y recursos- a procurar un mundo mejor para las generaciones actuales y futuras a través de la generación de energía limpia, competitiva y segura.

¿CUÁL ES SU POSICIÓN EN EL MERCADO ESPAÑOL?

En España somos un operador mediano, con más de 500MW

en operación, unos 150MW en construcción y una amplia cartera de proyectos en desarrollo. todo ello, por supuesto, en el campo de las renovables. En España ha estado y está presente en varias de sus divisiones-siendo la más constante y significativa de ellas la de las energías renovables- desde el año 2002.

¿CÓMO SE ESTÁ RECUPERANDO RWE DE LA CRISIS ECONÓMICA GENERADA POR LA PANDEMIA?

La fortaleza financiera de RWE nos permitió aguantar sin mayores problemas la crisis de precios energéticos desencadenada por la pandemia, consecuencia del descenso en la demanda eléctrica. En la actualidad, el negocio de generación convencional no es ajeno a las problemáticas colaterales derivadas del conflicto de Ucrania, mientras que el negocio renovable continúa con su expansión, fruto de la clara apuesta estratégica hecha en su día y de la convicción de que las renovables son la mejor herramienta para garantizarnos un futuro sostenible.

¿CÓMO CONTRIBUYEN DESDE RWE PARA SOLUCIONAR LOS ACTUALES PROBLEMAS DERIVADOS DEL ALTO COSTE ENERGÉTICO FRUTO DEL ACTUAL CONFLICTO DE UCRANIA?

RWE trata de garantizar para todos sus clientes un suministro energético fiable, de calidad y en las mejores condiciones económicas posibles, aplicando, cuando es necesario, soluciones imaginativas y audaces, como la reciente adquisición de una terminal flotante de gas natural licuado (GNL). Asimismo, se promueven contratos bilaterales (PPA) que pueden permitir a la contraparte asegurarse un suministro eléctrico fiable, competitivo y exento de volatilidades en el precio. Colaboramos también, directamente y a través de las asociaciones del sector, con las autoridades de los diferentes países en la búsqueda de fórmulas que ayuden a mitigar el impacto económico de la guerra en los costes energéticos de la industria y los particulares.

¿QUÉ CONSECUENCIAS CREE QUE PUEDE TENER EL CONFLICTO BÉLICO EN CUANTO AL USO DE LA ENERGÍA?

Es muy importante distinguir entre el corto, el medio y el largo plazo. Las emergencias actuales deberán ser cubiertas lo mejor que se pueda, pero a medio y largo plazo creo evidente que, para garantizar la soberanía energética de Europa, asegurando al mismo tiempo la sostenibilidad y competitividad del sistema energético, la mejor respuesta está en las energías renovables.

¿CONSIDERA QUE ES EL MOMENTO DECISIVO DE LA APUESTA POR LAS RENOVABLES?

Desde RWE apoyamos sin reservas la voluntad de las autoridades europeas de promover y acelerar la implantación de las energías renovables en toda la geografía del continente.

EN ESPAÑA SOMOS UN OPERADOR MEDIANO, CON MÁS DE 500MW EN OPERACIÓN, UNOS 150MW EN CONSTRUCCIÓN Y UNA AMPLIA CARTERA DE PROYECTOS EN DESARROLLO.

LA FORTALEZA FINANCIERA DE RWE NOS PERMITIÓ AGUANTAR SIN MAYORES PROBLEMAS LA CRISIS DE PRECIOS ENERGÉTICOS DESENCADENADA POR LA PANDEMIA.





COLABORAMOS CON LAS AUTORIDADES ESTATALES BUSCANDO FÓRMULAS PARA MITIGAR EL IMPACTO ECONÓMICO DEL CONFLICTO EN UCRANIA EN LOS COSTES ENERGÉTICOS DE LA INDUSTRIA Y LOS PARTICULARES.

APOYAMOS SIN RESERVAS LA VOLUNTAD DE LAS AUTORIDADES EUROPEAS DE PROMOVER Y ACELERAR LA IMPLANTACIÓN DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES.

¿QUÉ PROYECTOS DE PARQUES EÓLICOS TERRESTRES ESTÁN EJECUTANDO Y CON QUÉ CAPACIDAD?

A nivel mundial son muchos los proyectos en marcha, decenas de ellos, no sólo en eólica terrestre sino también marina (offshore) así como plantas fotovoltaicas. En España tenemos ahora mismo 4 plantas en construcción, las cuales totalizan más de 150 MW.

Y EN CUANTO A CENTRALES HIDROELÉCTRICAS ¿EN QUÉ PROYECTOS SE ENCUENTRA RWE?

El negocio hidroeléctrico, aunque importante, no es objeto de crecimiento en RWE en este momento. En cualquier caso, la flota existente se opera y mantiene con nuestros estándares de calidad, para asegurar una contribución efectiva de esta importante tecnología al conjunto de la generación energética.

¿CÓMO ESTÁN FUNCIONANDO LAS CENTRALES TERMOSOLARES Y LOS PARQUES SOLARES QUE DISEÑO RWE? ¿HAY NUEVOS PROYECTOS?

Las centrales termosolares suponen una alternativa muy interesante para la producción de energía limpia, especialmente cuando se combinan con sistemas de almacenamiento mediante sales fundidas. Además, su competitividad ha ido en aumento en los últimos años. Estamos satisfechos con nuestra inversión en centrales termosolares, aunque no sean el foco actual de nuestro crecimiento.

¿CUÁL ES EL PERFIL DE INVERSOR QUE ENTRA EN LOS PROYECTOS DE RWE?

En la mayoría de los casos, la participación de inversores en los proyectos de RWE se realiza en la propia matriz, a través del accionariado de RWE AG. No obstante, también se promueven acuerdos de codesarrollo y "partnership" con inversores para proyectos concretos. El perfil buscado es el de

entidades serias, estables, éticas y comprometidas con el impulso de la transición energética.

¿CÓMO AFRONTAN DESDE RWE LOS INCONVENIENTES DERIVADOS DE LA NATURALEZA INTERMITENTE DE LA GENERACIÓN RENOVABLE COMO EL ALMACENAMIENTO?

Todos los mecanismos son útiles y hasta necesarios para garantizar la estabilidad de la red en un entorno de creciente penetración de las energías renovables. En cualquier caso, como promotores debemos centrarnos en aquello que nos corresponde gestionar, y por ello el almacenamiento es muy importante, y lo será cada vez más.

¿POR QUÉ DICE UD. QUE HAY UN "PROBLEMA DE ACEPTACIÓN SOCIAL QUE HAY QUE ABORDAR CON TRANSPARENCIA, REALISMO Y RESPONSABILIDAD EN EL TEMA DE GENERACIÓN DE RENOVABLES"?

Creo evidente que hay margen de mejora en la aceptación social

del despliegue renovable, en especial en algunas áreas. Y, ante ello, los promotores debemos ser muy transparentes, didácticos y empáticos con el territorio, evitando cualquier práctica o comportamiento prepotente o depredador. El territorio merece respeto y ser escuchado, y al mismo tiempo la sociedad necesita un gran despliegue de renovables para llegar a los objetivos de implantación necesarios. Hacer compatibles ambas cosas puede ser un reto, pero en ningún caso una utopía; resulta perfectamente posible, creo yo.

¿QUÉ OPINIÓN LE MERECE LA BÚSQUEDA DE LA "ISLA ENERGÉTICA" POR LA QUE APUESTAN PORTUGAL Y ESPAÑA ANTE SUS SOCIOS DE LA UE? ¿LE PARECE UNA MEDIDA EFICIENTE Y CON FUTURO?

Comprendo perfectamente la urgencia por abaratar los precios eléctricos y la necesidad de buscar para ello una fórmula de inmediata aplicación. El problema es que parece imposible

RWE TIENE EN LA ACTUALIDAD EN ESPAÑA 4 PLANTAS EÓLICAS EN CONSTRUCCIÓN, LAS CUALES TOTALIZAN MÁS DE 150 MW.

LAS CENTRALES TERMOSOLARES SUPONEN UNA ALTERNATIVA MUY INTERESANTE PARA LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA LIMPIA.

EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LA PARTICIPACIÓN DE INVERSORES EN LOS PROYECTOS DE RWE SE REALIZA EN LA PROPIA MATRIZ.



LOS PROMOTORES DEBEMOS SER MUY TRANSPARENTES, DIDÁCTICOS Y EMPÁTICOS CON EL TERRITORIO, EVITANDO CUALQUIER PRÁCTICA O COMPORTAMIENTO PREPOTENTE.

NUESTRA ACTIVIDAD CONVERGE HACIA LA GENERACIÓN RENOVABLE, LA CUAL ABSORBE LA PRÁCTICA TOTALIDAD DEL ESFUERZO INVERSOR ACTUAL Y FUTURO.

DESDE RWE PROCURAMOS TENER UN PAPEL ACTIVO Y CONTRIBUIR A CONSTRUIR UNA POSTURA CONSENSUADA, COHERENTE Y POSITIVA COMO SECTOR.

hacerlo sin provocar distorsiones que pueden acabar haciendo que, como suele decirse, sea peor el remedio que la enfermedad. Veremos si es el caso.

CREE UD. QUE ESPAÑA E INCLUSO LA UE TIENEN UNA VERDADERA APUESTA POR LOS RENOVABLES? ¿SE SIENTEN ACOMPAÑADOS E IDENTIFICADOS POR LAS POLÍTICAS DE LAS ADMINISTRACIONES? ¿SE LES TIENE EN CUENTA?

Yo creo que la apuesta es clara y decidida. Otra cosa es que la implementación de las medidas que han de permitir una implantación acelerada de renovables sea la mejor o más acertada posible. Tener una clara voluntad es condición necesaria, pero no suficiente.

Sólo por poner un ejemplo, la inestabilidad regulatoria que sufrimos en España puede ser un freno a la inversión, por mucho que las buenas intenciones respecto al crecimiento de las renovables se proclamen a los cuatro vientos. Hay que ser muy cuidadoso con estas cosas, sobre todo cuando se aspira a captar inversiones extranjeras.

RWE PARTICIPA EN MUCHAS ASOCIACIONES APPA, AEE; UNEF ¿CUÁL ES SU PAPEL?

Nosotros creemos que el trabajo conjunto de las empresas del sector es muy positivo, no sólo para el propio sector sino también para le Sociedad, ya que las asociaciones vehiculan los posicionamientos y las opiniones, garantizando un diálogo eficaz con los diversos actores, incluida, por supuesto, la propia Administración. Desde RWE procuramos tener un papel activo y contribuir a construir una postura consensuada, coherente y positiva como sector.

¿CÓMO VALORAN LA COLABORACIÓN CON LA FUNDACIÓN EMPRESA Y CLIMA, DE LO QUE UDS. CON MIEMBRO DESTACADO?

Estamos encantados de formar parte de la gran familia de la Fundación. Somos relativamente nuevos en la misma, pero nos sentimos ya como parte una gran familia de empresas y entidades comprometidas con la lucha por la sostenibilidad, que comparten valores, objetivos y experiencias.

POR ÚLTIMO, ¿CUÁLES SON LOS PLANES DE FUTURO DE RWE IBERIA, TANTO AMBIENTALES Y EMPRESARIALES? ¿CÓMO VAN A CONSEGUIR SER UNA EMPRESA NEUTRA EN CARBONO EN 2040?

La neutralidad en carbono se persigue en todos los ámbitos de actuación de la empresa, desde la propia generación de energía hasta el más mínimo detalle en nuestro comportamiento diario. Nuestra actividad converge de una forma clara y decidida hacia la generación renovable, la cual absorbe la práctica totalidad del esfuerzo inversor actual y futuro. Pero no se trata sólo de eso, sino también de enfocar todos los procesos, internos y externos, hacia la descarbonización y el respeto por el medio ambiente.

ESTAMOS ENCANTADOS DE FORMAR PARTE DE LA GRAN FAMILIA DE LA FUNDACIÓN EMPRESA Y CLIMA.

PERSEGUIMOS LA NEUTRALIDAD EN CARBONO DESDE TODOS LOS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN DE LA EMPRESA.

LA INESTABILIDAD REGULATORIA QUE SUFRIMOS EN ESPAÑA PUEDE SER UN FRENO A LA INVERSIÓN, POR MUY BUENAS BUENAS INTENCIONES RESPECTO AL CRECIMIENTO QUE SE PROCLAMEN.

