



## ENTREVISTA

José Vicente Berlanga Arona, Presidente de ENUSA INDUSTRIAS AVANZADA S.A. S.M.E.

“Desarrollamos soluciones nucleares y medioambientales innovadoras a nivel global y que contribuyen al desarrollo sostenible de la sociedad”

ENUSA se constituyó en 1972 como Empresa Nacional del Uranio S.A. Su objetivo inicial era explorar los yacimientos de uranio en España. En 1985, su fábrica de elementos combustibles de Juzbado (Salamanca) comenzó su actividad y envió el primer suministro de combustible a la central nuclear de Ascó. Posteriormente empezó a suministrar combustible y servicios de ingeniería a otros países de Europa, línea de actividad que paulatinamente ha ido ganando más peso.

ENUSA es la matriz de un grupo de alto valor añadido, con servicios diversificados y tres áreas de negocio principales, además del negocio nuclear. El logístico, que desarrolla la empresa ETSA; y las medioambientales, lideradas por EMGRISA. Grupo ENUSA, que es parte de Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), apuesta por tres principios fundamentales: seguridad, calidad e innovación. José Vicente Berlanga Arona es su Presidente desde julio de 2018.



**NUESTRO CARÁCTER PÚBLICO, AL SER PARTE DEL GRUPO SEPI, NOS OBLIGA, AÚN MÁS SI CABE, A REALIZAR TODOS NUESTROS PROCESOS BAJO UNA RIGUROSA TRANSPARENCIA**

**PESE A LAS LIMITACIONES IMPUESTAS POR EL COVID-19, NO HEMOS REDUCIDO LA PRODUCCIÓN Y HEMOS CUMPLIDO CON TODOS LOS CONTRATOS Y COMPROMISOS ADQUIRIDOS**

#### **¿CÓMO ESTÁ AFECTANDO LA CRISIS DEL COVID-19, A GRUPO ENUSA?**

Sin duda la situación generada por la pandemia ha interferido en la forma de trabajar. Se han aplicado medidas que han evitado que la plantilla se viera afectada por el Covid-19, teniendo un índice de contagios muy inferior a la media. Sin embargo, esta limitación no ha mermado la producción de la planta lo que ha permitido cumplir con los contratos y compromisos adquiridos. La producción alcanzó un nivel de 288,92 toneladas equivalentes de uranio, superando al dato obtenido en 2019, cumpliéndose en plazo todas las entregas comprometidas para 2020.

Por otro lado, en el área de ingeniería, se ha realizado un gran esfuerzo para dar soporte a las centrales nucleares españolas y europeas en la gestión de los ciclos, modificada por la situación atípica causada por la pandemia de Covid-19. Ello ha implicado un incremento significativo de actividad agregado a las actividades comprometidas y realizadas con éxito para el conjunto de clientes y de soporte a la fabricación y a la actividad comercial. Junto a ello, en el área de servicios en central se ha mantenido el volumen de servicios previstos tanto en las actividades asociadas a planta de recarga como en las relativas a la gestión del combustible gastado.

#### **¿CÓMO ENCAJA SU ACTIVIDAD Y LA DETERMINA ESTAR DENTRO DEL GRUPO SEPI?**

Somos una empresa con un claro carácter público. Esto supone, por un lado, un punto de partida privilegiado y nos facilita la gestión. Esta circunstancia también, en cierta medida nos establece procedimientos de contratación de personal, pero estamos trabajando para conseguir agilizar los procesos de selección de la plantilla. Nuestro carácter público nos obliga, aún más si cabe, a realizar estos procesos bajo una rigurosa transparencia.

#### **¿DETALLE EN QUÉ CONSISTE EL NEGOCIO NUCLEAR DE ENUSA?**

ENUSA está centrada en el negocio nuclear, concretamente en la primera parte del ciclo de combustible nuclear. Se realiza el suministro de uranio enriquecido a las empresas eléctricas propietarias de las centrales nucleares españolas. Se gestiona la compra de uranio, los servicios de conversión y de enriquecimiento y la logística de los movimientos de uranio desde su lugar de origen hasta la entrega del uranio enriquecido.

También nos ocupamos del diseño mecánico, termo mecánico, nuclear y termo hidráulico del combustible nuclear. Además, bajo demanda de nuestros clientes, ofrecemos la

posibilidad de realizar el diseño del núcleo y los análisis de seguridad de la recarga. Contamos con muchos años de experiencia en cuanto a diseño y licenciamiento de combustible.

#### **¿DÓNDE REALIZA ESTA PRODUCCIÓN DE COMBUSTIBLE NUCLEAR?**

La fabricación y el suministro de elementos combustibles se lleva a cabo desde nuestras instalaciones en Juzbado (Salamanca), y me enorgullece decir que la media anual de la instalación ronda las 300 toneladas de uranio, destinando un 60% de lo producido a la exportación. Otro aspecto clave dentro del negocio nuclear es el servicio de ingeniería que ofrecemos en todo lo relativo a la gestión y optimización del uso del combustible, así como servicios de inspección, reparación y manejo de fresco e irradiado, dando soporte a las centrales nucleares. Todo esto, sumado a los programas de I+D+i que desarrollamos, nos convierte en una empresa destacada dentro de este sector.

#### **¿QUÉ CANTIDADES DE URANIO PRODUCEN Y CUÁLES SON SUS MERCADOS NACIONALES Y/O INTERNACIONALES?**

La fábrica de elementos combustibles de Juzbado, como ya avanzaba

anteriormente, es una instalación nuclear, única en España, cuya misión principal es la fabricación de combustible para el suministro de centrales nucleares, españolas y europeas, principalmente. Actualmente posee una capacidad aproximada de producción equivalente a 500 toneladas de óxido de uranio enriquecido. En los últimos años estamos produciendo una cantidad próxima a las 300 toneladas de uranio, si bien la planta tiene una capacidad de 400 y está licenciada para llegar hasta las 500. En el mercado nacional fabricamos para todo el conjunto de centrales, a excepción de Trillo, a quien solo suministramos los servicios de combustible y aprovisionamiento de uranio. En cuanto al mercado europeo, nuestros clientes actuales están en Suecia, Finlandia, Bélgica, Alemania y Francia.

#### **ESTÁN MANTENIENDO CONTACTOS Y CONTRATOS CON ENTES INTERNACIONALES DEL SECTOR COMO LA EMPRESA RUSA TENEX O LA CHINA ENSA ¿QUÉ ESTRATEGIA CONJUNTA REALIZAN?**

Dentro de la estrategia de internacionalización que ENUSA está desarrollando, el mercado chino es uno de los objetivos prioritarios. En este sentido estamos dando apoyo al diseño y licenciamiento de las nuevas

**EN LA FÁBRICA DE JUZBADO (SALAMANCA), ELABORAMOS COMBUSTIBLE PARA EL SUMINISTRO DE CENTRALES NUCLEARES, ESPAÑOLAS Y EUROPEAS, DESTINÁNDOSE UN 60% A LA EXPORTACIÓN.**

**EN ENUSA ESTAMOS COMPROMETIDOS CON LA AGENDA 2030 Y CON LOS DIECISIETE OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) QUE GUÍAN NUESTRA ACTIVIDAD.**



**LA RESTAURACIÓN DE ANTIGUAS EXPLOTACIONES MINERAS PASA POR RECUPERAR EL ESPACIO NATURAL PARA TRATAR DE DEVOLVERSELO A LA SOCIEDAD EN SU ESTADO ORIGINAL.**

**ESTAMOS PRODUCIENDO UNA CANTIDAD ANUAL PRÓXIMA A LAS 300 TONELADAS DE URANIO, LA PLANTA TIENE UNA CAPACIDAD DE 400 Y ESTÁ LICENCIADA PARA LLEGAR A LAS 500.**

**ESTAMOS DANDO APOYO AL DISEÑO Y LICENCIAMIENTO DE NUEVAS FÁBRICAS DE COMBUSTIBLE A DOS GRANDES GRUPOS NUCLEARES CHINOS.**

fábricas de combustible que los dos grandes grupos nucleares chinos la CNNC y la CGN quieren poner en marcha en un futuro inmediato.

El papel de ENUSA es actuar como tecnólogo y suministrador de equipos de fabricación. En el caso de la empresa rusa TENEX, que es el suministrador de uranio enriquecido líder a nivel mundial, ENUSA tiene un contrato de suministro de uranio enriquecido para abastecer a las CCNN españolas. El primer contrato se firmó en 1974 y acabamos de extenderlo hasta el 2027.

En relación con la estrategia de internacionalización de la compañía cabe mencionar el importante esfuerzo que se está haciendo por incrementar nuestra presencia en los mercados internacionales, a finales del año 2020 se ha conseguido un primer contrato para suministrar un equipo de inspección de combustible irradiado para Corea, hay en negociación varios contratos para China, Emiratos Árabes, Argentina, México.

**¿EN QUÉ CONSISTE LA ACTIVIDAD DE ETSa, SU UNIDAD DE NEGOCIO DE LOGÍSTICA?**

Dentro del Grupo ENUSA, la empresa ETSa centra su actividad

en la logística, como operador de transporte global y multimodal, puesto que trabaja en el entorno terrestre, marítimo y aéreo. Realiza el transporte de material nuclear y mercancías radiactivas, ya que cuenta con una dilatada experiencia en el transporte de todo tipo de mercancías peligrosas y no peligrosas. ETSa también realiza estudios específicos de flujos e itinerarios, suministra embalajes seguros a la par que ofrece protección física y radiológica. Elabora procedimientos, prepara documentación de expediciones y gestiona los seguros de responsabilidad civil y los certificados de seguridad financiera.

**EMGRISA, TAMBIÉN PARTE DEL GRUPO ENUSA, GESTIONA RESIDUOS...**

EMGRISA se encarga de la gestión integral de residuos peligrosos y no peligrosos, y el tratamiento de suelos y aguas contaminadas. Ofrece soluciones destinadas a la conservación del medio ambiente, especialmente en materia de suelos y aguas contaminadas, gestión y tratamiento de residuos industriales. Además, realiza un servicio integral de consultoría ambiental, gestión de la problemática y desarrollo de soluciones adaptadas en proyectos

nacionales e internacionales. Desde 2014, EMGRISA, con el apoyo del Gabinete Técnico Medioambiental de ENUSA, desarrolla trabajos de ingeniería y consultoría ambiental de ENUSA, así como la comercialización de los servicios en gestión de tratamiento de residuos sólidos urbanos y residuos agroalimentarios e agroindustriales.

**CAMBIANDO DE TEMA, HABLEMOS DE LA APUESTA MEDIOAMBIENTAL DE ENUSA. ¿CUÁLES SON SUS EJES?**

En ENUSA estamos comprometidos con la Agenda 2030 y con los diecisiete Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que guían nuestra actividad. La recuperación medioambiental de determinados espacios ha sido un elemento crucial de nuestra actividad. Si tuviéramos que sintetizar la actividad medioambiental que realizamos en el Grupo ENUSA en cuatro líneas fundamentales diría que son las siguientes: recuperación y restauración de espacios, vigilancia y control de las instalaciones radiactivas desmanteladas, gestión de residuos y consultoría ambiental.

**¿QUÉ MEDIDAS EN ESTE ASPECTO ESTÁN REALIZANDO EN SUS INSTALACIONES Y ANTIGUAS EXPLOTACIONES?**

Desde el año 2001, ENUSA inicia

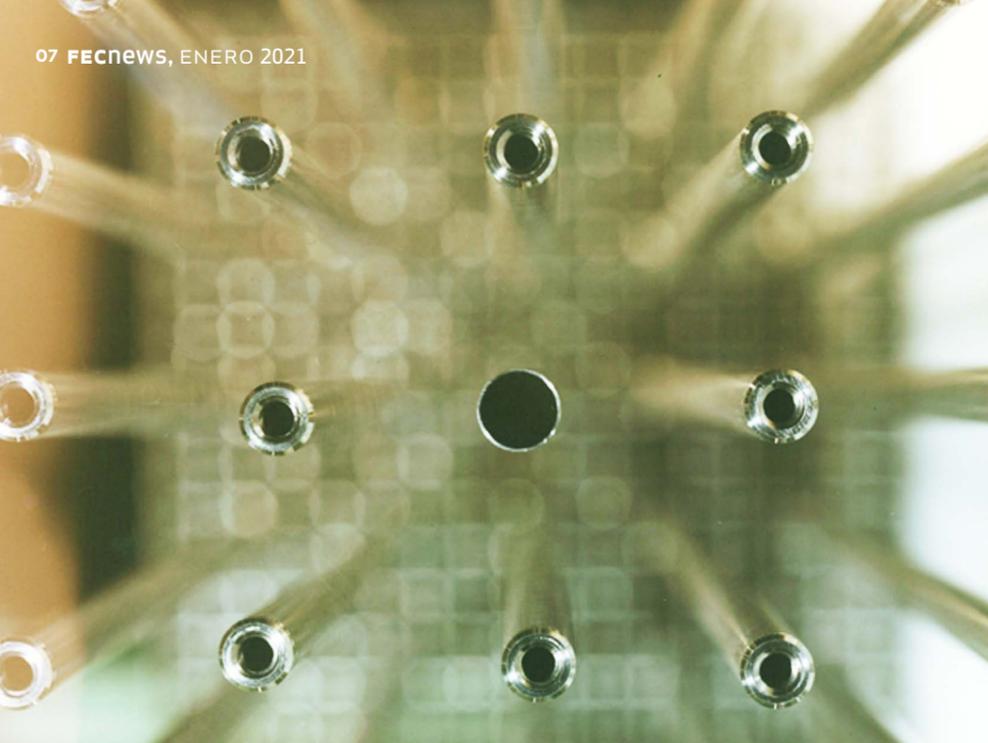
la restauración de antiguas explotaciones mineras de uranio en Saelices el Chico, en Ciudad Rodrigo (Salamanca), y el desmantelamiento de la fábrica de concentrados de uranio como instalación radiactiva de primera categoría. El objetivo de esta restauración es recuperar el espacio natural afectado para tratar de devolverselo a la sociedad en su estado original. En la actualidad estas actividades de restauración medioambiental están centradas en la vigilancia y el control de las instalaciones radiactivas desmanteladas y de las explotaciones mineras restauradas.

En ENUSA, también nos ocupamos de la restauración medioambiental de las explotaciones mineras de uranio de La Haba (Badajoz), que estuvieron en activo desde 1981 hasta 1990, año en que se paralizaron las actividades de producción y se iniciaron las de restauración. En 2004 se obtuvo la declaración de clausura, y actualmente este emplazamiento se encuentra también en fase de vigilancia y control a largo plazo.

En 2010, ENUSA puso en marcha en Cervera de Maestre (Castellón), junto a otros dos socios, una planta de tratamiento de residuos que da cobertura a diferentes municipios de

**LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE CERVERA DE MAESTRE (CASTELLÓN), QUE PERMITE OBTENER UNOS RESIDUOS DE ALTO CONTENIDO CALORÍFICO, ES UNA DE LAS INSTALACIONES BIO-TECNOLÓGICAS MÁS AVANZADAS DE ESPAÑA.**

**LA FÁBRICA DE JUZBADO ES UNA DE LAS MÁS INNOVADORAS DE EUROPA AL INCORPORAR TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN QUE OPTIMIZA LOS RECURSOS Y PROTEGE EL MEDIO.**



**CONTAMOS CON SEIS LABORATORIOS ESPECIALIZADOS QUE REALIZAN UN SEGUIMIENTO CONTINUO Y EXISTE UN PROGRAMA DE VIGILANCIA RADIOLÓGICA AMBIENTAL.**

**EXISTE UN COMPROMISO PROFUNDO DE TODAS LAS EMPRESAS MINERAS, EN ESPECIAL DE LAS DE URANIO, CON EL RESPETO AL MEDIOAMBIENTE Y CON LA RENTABILIDAD SOCIAL.**

**EL APAGÓN NUCLEAR PREVISTO PARA 2035 NOS MOTIVA A BUSCAR NUEVAS LÍNEAS DE NEGOCIO Y DE ACTUACIÓN PARA GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE LA EMPRESA MÁS ALLÁ DE ESA FECHA.**

la zona. Se trata de la planta biotecnológica más avanzada de España, que permite obtener unos residuos de alto contenido calorífico.

**EN LA FÁBRICA DE ELEMENTOS COMBUSTIBLES DE JUZBADO, ENUSA PRODUCE URANIO ¿QUÉ MEDIDAS DE SEGURIDAD Y SOSTENIBILIDAD APLICAN?**

Respecto a la seguridad, ya lo he contestado de alguna manera anteriormente. Nuestra fábrica es una de las más innovadoras de Europa al incorporar tecnología de última generación que optimiza los recursos y protege el medio ambiente. Cuenta con unos servicios de seguridad y de protección radiológica encargados de gestionar la seguridad, tanto nuclear como convencional, de las personas, equipos, componentes y sistemas de la instalación así como del entorno ambiental.

**¿QUÉ NORMATIVAS CUMPLEN?**

En protección radiológica, contamos con seis laboratorios especializados que realizan un seguimiento continuo y existe un Programa de Vigilancia Radiológica Ambiental que es la mejor referencia del efecto positivo de nuestra actividad en el entorno. En ENUSA también trabajamos la sostenibilidad como eje de nuestra estrategia corporativa.

Somos conscientes de nuestra responsabilidad para con el medio ambiente y por ello realizamos un estricto control sobre el impacto que nuestras actividades industriales tienen en el entorno.

Con el fin de identificar y prevenir esos posibles efectos, desarrollamos un sistema de gestión ambiental implantado y certificado por AENOR desde abril de 1999, conforme a los requisitos de la Norma UNE-EN ISO 14001. Además, en julio de 2003 nos adherimos al Reglamento Europeo EMAS. Somos la primera instalación industrial de Salamanca y la segunda de Castilla y León que obtuvimos dicha verificación, un factor que evidencia nuestro alto nivel de excelencia en gestión ambiental y nuestro gran compromiso con la protección del entorno.

**ES RENTABLE LA FABRICACIÓN DE URANIO DESDE UN PUNTO DE VISTA ECONÓMICO, SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL**

La demanda del uranio a nivel mundial ha disminuido en los últimos años y ha hecho que su precio baje. Asimismo, existen unos stocks muy grandes en un mercado muy competitivo que está influenciado por determinados productores de muy bajo coste. A pesar de ello existe un compromiso

profundo de todas las empresas mineras, en especial de las de uranio, con el respeto al medioambiente y con la rentabilidad social. Dos factores que son exigidos por las empresas compradoras y que los mineros cumplen escrupulosamente. La responsabilidad social y la seguridad medioambiental son auditadas por grandes empresas para certificar que estas explotaciones se realizan con el máximo respeto a las exigencias medioambientales y sociales.

**¿QUÉ OPINIÓN LE MERECE EL APAGÓN NUCLEAR Y QUE ESPAÑA SEA UN PAÍS SIN NUCLEARES EN 2035?**

Como empresa que se dedica a la producción de combustible nuclear para las centrales nucleares, deseáramos que no se produjese este cierre. Esta previsión nos motiva a buscar nuevas líneas de negocio y de actuación para garantizar la continuidad de la empresa más allá de esa fecha. La desmantelación de estas centrales es una de estas oportunidades para las que ENUSA está preparada. La recuperación medioambiental de las minas y suelos contaminados es también un ámbito en el que ENUSA y EMGRISA son pioneras.

**¿GRUPO ENUSA ACABAN DE INCORPORARSE A LA FUNDACIÓN EMPRESA Y CLIMA QUÉ ESPERAN DE LA COLABORACIÓN? ¿QUÉ LES LLEVÓ A FORMAR PARTE DE LA FEC?**

Para ENUSA esta colaboración supone un nuevo paso dentro de nuestro compromiso permanente ante el cambio climático y la protección del medio ambiente. Así mismo, nos permitirá participar en una plataforma influyente, pertenecer a un grupo de empresas con un interés común y tener acceso directo y ágil a informaciones, documentación y servicios técnicos relevantes vinculados a esta materia. Buscábamos integrarnos en una red con la que poder interactuar de cara a la consecución de un objetivo común.

El cuidado del medio ambiente es uno de los ejes de nuestro negocio empresarial y de nuestra política de sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa, que ahora podremos reforzar con nuestra entrada en la Fundación.

**¿POR DÓNDE PASAN LOS PLANES DE FUTURO DE ENUSA EMPRESARIALMENTE Y MEDIOAMBIENTALMENTE?**

Uno de los compromisos que personalmente adquirí al asumir la presidencia del Grupo ENUSA fue definir e implementar un Plan

**INCORPORARNOS A LA FUNDACIÓN EMPRESA Y CLIMA REFORZARÁ EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE, UNO DE NUESTROS EJES EMPRESARIALES Y DE NUESTRA POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD Y RSC.**

**ESTAMOS ELABORANDO UN DOCUMENTO MARCO PARA EL PERIODO 2021-2030 PARA AFRONTAR ESTA ETAPA CON MAYOR CONOCIMIENTO Y CAPACIDAD DE ADAPTACIÓN AL CONTEXTO ECONÓMICO ACTUAL Y FUTURO.**



**EL DESMANTELAMIENTO DE INSTALACIONES NUCLEARES TANTO EN ESPAÑA COMO EN OTROS PAÍSES, ES UNA OPORTUNIDAD DE NEGOCIO.**

**EN LA PRODUCCIÓN DE HIDRÓGENO VERDE, EL COMBUSTIBLE DEL FUTURO PARA LA UNIÓN EUROPEA. DISPONEMOS DE LA INFRAESTRUCTURA ADECUADA Y CON LA FÁBRICA DE JUZBADO.**

Estratégico que constituyera el marco de actuación sobre el que asentar nuestra actividad empresarial, que garantice la continuidad de la compañía, incremente la rentabilidad de nuestros negocios y nos abra nuevos horizontes que den estabilidad a largo plazo al Grupo.

Y en eso estamos trabajando, en un documento marco para el periodo 2021-2030 que nos permitirá afrontar una nueva etapa con mayor conocimiento y capacidad de adaptación al contexto económico actual y futuro. Se trabajará en mantener la producción de la fábrica de Juzbado pero también nos abriremos a nuevas vías de negocio y a nuevos mercados. El desmantelamiento de instalaciones nucleares, tanto en España como en otros países, es una de ellas. Y buscando, para ello, una colaboración público-privada de marca España que vemos muy beneficiosa para ambas partes.

**¿QUÉ PAPEL VA A TENER LA INNOVACIÓN?**

La I+D+i es uno de nuestros pilares y la entendemos como una apuesta ineludible para las empresas que quieran diferenciarse y estar a la

cabeza de su negocio. En el Grupo ENUSA nos hemos propuesto fortalecer nuestra presencia en Europa para concurrir de manera competitiva a la captación de fondos de I+D+i para el periodo 2020-2027. Otra línea de negocio interesante es la producción de hidrógeno verde, el combustible del futuro para la Unión Europea.

Disponemos de la infraestructura adecuada y con la fábrica de Juzbado, lo que supone una ventaja competitiva dentro de un mercado que se encuentra al alza. Todo ello, dentro de un contexto de digitalización de la empresa consistente en la incorporación y uso de las tecnologías para mejorar y automatizar operaciones internas y procesos de negocio. Estamos en un camino importante que se diferencia de lo que históricamente ha sido esta empresa y es un reto para todos conseguir metas más ambiciosas. Para ello, además, estamos abordando la realización de un catálogo de puestos de trabajo y generar una carga profesional armonizada.

**UD. ES PRESIDENTE DE ENUSA DESDE JULIO DE 2018, ¿CUÁLES ERAN SUS OBJETIVOS? ¿SE ESTÁN CUMPLIENDO?**

Mis objetivos no son solamente a corto plazo, aumentando la rentabilidad de la empresa, también pienso en el medio y largo, en la propia continuidad de la entidad más allá del 2030. Debemos adaptarnos a un nuevo escenario, consecuencia del cierre definitivo de las centrales nucleares. Esto nos lleva a explorar nuevos mercados y otras líneas de negocios que sean capaces de cubrir las expectativas y demandas de la sociedad. Estamos desarrollando soluciones innovadoras, nucleares y medioambientales a nivel global, contribuyendo al desarrollo sostenible de la sociedad.

Para ello se exigen esfuerzos concertados que sean capaces de construir un futuro inclusivo y resiliente para las personas y para el propio planeta. Para la consecución de este objetivo es fundamental armonizar tres elementos básicos: el crecimiento económico, la inclusión social y la protección al medio ambiente. El Plan de financiación europeo debe suponer para el Grupo ENUSA una oportunidad única.

El instrumento financiero Next Generation EU destinará un 70% de su presupuesto a la transición ecológica y a la transformación digital, y estará gestionado desde el Gobierno como ayudas nacionales con fondos europeos. El Grupo ENUSA va a estar preparado para completar este compromiso que forma parte de nuestros objetivos y de nuestra responsabilidad social.

**NOS HEMOS PROPUESTO FORTALECER NUESTRA PRESENCIA EN EUROPA PARA CONCURRIR DE MANERA COMPETITIVA A LA CAPTACIÓN DE FONDOS DE I+D+i PARA EL PERIODO 2020-2027.**

**NEXT GENERATION EU, QUE DESTINARÁ UN 70% DE SU PRESUPUESTO A LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEBE SUPONER PARA EL GRUPO ENUSA UNA OPORTUNIDAD ÚNICA.**